

15/5/2016

ישיבת פורום רפרנטים מס' 5

משתתפים:

מיכל אולשינקה - מ.א. אלונה
הילה אלמגור-אטיאס - בנימינה-גבעת עדה
מודי ברכה - מ.א. חוף כרמל
מוחמד עמאש - גיסר אל זרקא
טליה מבור - זכרון יעקב
נעמי אפל, הילה רווה - השותפות לקיימות אזורית
אמיתי הר לב, נגה שני - 'מודוס' תהליכים שיתופיים

המפגש התחלק לשניים: בחלק הראשון - עיסוק בשאלת המבנה הארגוני של השותפות, הקמת פורום תאום אזורי והצורך בפלטפורמות אזוריות. בחלק השני - חשיבה משותפת לתכנון סדנת קיימות למלאי תפקידים במועצות החברות בשותפות.

חלק ראשון: פורום תאום וניהול אזורי

אחד מאתגרי השותפות הוא לשנות את התודעה מתודעה מקומית לתודעה אזורית. בשנה וחצי האחרונות הוקמו פלטפורמות רבות שכבר פועלות, ביניהן; פורום ראשי מועצות, פורום רפרנטים, פורום בעלי עניין, 3 צוותי אסטרטגיה בסוגיות הליבה, פורום מנהלי חינוך ועוד. השותפות מעוניינת לחשוב כבר עכשיו על היבטים ארגוניים שונים ועל הדרכים לחזק את התפיסה האזורית וליצור ערך מוסף מוחשי לשותפים. בפני הרפרנטים הוצג רעיון להקים פורום תאום אזורי בו יוכלו נציגי בעלי העניין להעלות דילמות, צרכים, בעיות הדורשות מענה משותף או לאגם משאבים וליצור שותפויות לצורך קידם מטרות משותפות.

תחושת הרפרנטים היא שלא מספיק רואים ושומעים על העשייה של השותפות, על אף שיש פרויקטים רבים שנעשים. לתפיסתם יש למצב את השותפות כגוף שמניע תהליכים ועשייה בשטח. בנוסף, ציינו הרפרנטים קושי קיים בפער בין האסטרטגיות המתגבשות בשותפות לבין החלטות בנושאים שונים המתקבלות ברשויות המקומיות, הלכה למעשה. בנוסף, התקיים דיון קצר לגבי מקומה של רמת הנדיב בשותפות עוד מספר שנים.

הוצגו מספר תפיסות מרכזיות לגבי שאלת הצורך בהקמת פורום תאום וארגון לשותפות. אחת התפיסות היתה כי אין צורך בפורום נוסף אלא בממלא תפקיד בשותפות שישמש במתאם וכמרכז השותפות. אדם כזה צריך להיות מסוגל להוביל דיאלוג, לעמוד מול ראשי מועצות וליהנות מאמונם. אם ממלא תפקיד זה יביא ערך מוסף לרשויות הן יאפשרו לו להוביל ולתאם כך ששיקולי הקיימות יובאו בחשבון. לגישה זו אין צורך בפורום תאום כולל משום שמרבית השותפים הפוטנציאליים בו לא יהיו רלוונטיים למרבית הסוגיות היכולות לעלות בו (למשל מנהל מחלקת חינוך במועצה אזורית אינו רלוונטי לדיון בנושא ביוב במועצה שכנה). תפיסה אחרת גרסה כי פורום זה צריך לכלול את ראשי המועצות והרפרנטים. גישה זו מבוססת על ההנחה כי לפוליטיקאים ההשפעה הגדולה ביותר על ההחלטות

במרחב והם אלו אשר צריכים להיפגש ולתאם. גישה אחרת סברה כי ממלאי התפקידים המרכזיים במועצות יחד עם נציגי מספר קבוצות בעלי עניין מרכזיות (כגון חקלאים או פעילי סביבה) הם אלו הצריכים להיפגש יחד ולתאם. ראשי מועצות יכולים להתחלף אך חלק מהפקידות הבכירה נשארת בתפקידה ועל כן, בהיותם הדרג המבצע, חשוב שיתוף הפעולה והתאום ביניהם. גישה אחרת סוברת כי הדבר החשוב ביותר הוא להמשיך לקדם עשייה בשטח ורק באמצעות אקטיביזם של עשייה ולחץ ציבורי אפשר יהיה להגיע להישגים משמעותיים.

חלק שני: חשיבה לקראת תכנית הכשרה לממלאי תפקידים במועצות

במפגש פורום ראשי המועצות האחרון הוחלט לקדם סדנה לממלאי תפקידים בכירים במועצות השותפות בנושא קיימות אזורית. הרפרנטים תומכים ברעיון זה ורואים בסדנא כלי שיכול לחזק את המחויבות של עובדי הרשויות לנושאי קיימות בכלל ולשותפות בפרט. הוצג לרפרנטים רעיון כי בסדנא ישתתפו מספר מועמדים מכל רשות וכי בסיומה יתנדבו כ-3 נציגים מכל רשות לצוות מצומצם שימשיך לקורס של עוד כארבעה מפגשים. המטרה לייצר בכל רשות צוות שיקדם התנהל מקיימת של הרשות ויוכל לחבר את הרשות לפעילות השותפות. עלה לדיון מהי הדרך הנכונה ביותר לרתום את המשתתפים: בהוראת ראשי המועצות או בדרך אחרת. הוחלט לבחון את המועד המתאים לקיום הסדנה כל רפרנט יעשה בדק בית ויחזור עם תשובה מתי יהיה נוח לרשות (התלבטות בין אמצע יולי לאמצע-סוף ספטמבר).

מספר התייחסויות בנושאים שונים:

- הרפרנטים ביקשו לקבל במייל מתווה ראשוני של אופי הסדנא.
- הרפרנטים ציינו כי היו שמחים להבין טוב יותר את מבנה הפעילות של השותפות.
- הרפרנטים ביקשו לקבל הסבר מסודר לגבי המיזמים שפועלים בשטחם.
- הרפרנטים ביקשו להבין כיצד עובר הכסף למיזמים.
- נעמי עידכנה על פרויקט גינון ושיפור פני הרחובות שמתפתח בג'סר אל זרקא בהובלת הרשות ובחיבור לתושבים.
- הועלה רעיון שכל מועצה תארח אצלה נציגים של מועצות אחרות, כדי לחזק את הקשר ואת העבודה המשותפת.
- הוצע שוב ששייכות הרפרנטים יתקיימו בכל פעם ברשות אחרת, וישלבו סיור ודיון.

רשמה: נגה